

证券代码：300607

证券简称：拓斯达

债券代码：123101

债券简称：拓斯转债

## 广东拓斯达科技股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2022003

<b>投资者关系 活动类别</b>	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话/网络会议
<b>参与单位名称及 人员姓名</b>	中金公司、海通国际、国金证券、嘉实基金管理有限公司、淡马锡、富国基金、兴证全球基金、融通基金、建信基金、华泰柏瑞基金、上银基金、华泰资管、中融基金、睿远基金、中邮基金、金元顺安基金、圆信永丰基金、新华资产、华宝信托有限责任公司、东吴人寿、中信建投证券、申万宏源证券、东方证券、天风证券、信达证券、安信证券、UBS、光大资管、宽远资产、平安证券、太平洋证券、英大证券资管、长城国瑞证券、华鑫证券、凯基证券、易同投资、深圳市唯德投资有限公司、北京泓澄投资管理有限责任公司、博能投资、好望角投资、广东锦洋投资管理有限公司、睿郡资产、Zenas Capital、Pinebridge、QFM、明达资产、yuanhao capital、一塔资本、Marshall Wace、嘉騰證券及資產管理有限公司、工控资本、杭州德亚投资有限公司、航长投资、景熙资产、上海环翰投资有限公司、KB SECURITIES CO., LTD、中国建设银行、上海国泰君安证券资产管理有限公司、上海偕沣资产管理有限公司、江西彼得明奇资产管理有限公司、杭州汇升投资管理有限公司、Goldstream capital、HEL VED CAPITAL MANAGEMENT LIMITED、BOYU CAPITAL EQUITY STRATEGY 2014, LIMITED、景元天成投资、恒健远志投资、才誉资产、华洲投资、盛博香港、New Silk Road、瑞士信贷、翊安投资、江梁投资、光大保德信、西藏源乘投资、三井住友、陶山资本、前海唐融资本投资、大家资产、禹合资产管理（杭州）有限公司、杭州乐信投资管理有限公司等 87 家机构投资者
<b>时间</b>	2022 年 4 月 27 日 15:30~17:00 2022 年 4 月 27 日 19:00~20:00 2022 年 4 月 28 日 10:00~11:00

地点	公司会议室
上市公司 接待人员姓名	董事长兼总裁吴丰礼、埃弗米总经理黄永生、财务总监周永冲、 董事会秘书孔天舒、财务中心执行总经理梅娟娟
投资者关系活动 主要内容介绍	<p>1、对公司发展、经营方面有哪些思考和展望？</p> <p>答：2021 年是公司成立以来第一次利润下滑，在此之前公司一直保持稳定的增长。公司走弯路的原因是对规模化的理解存在误区。2021 年上半年，公司为了拓展更高的市场份额、进一步提升品牌影响力、通过规模效应降低生产成本，以“规模增长”为重点，投入了大量人力物力开拓新业务线，期间承接个性化方案较多、业务不够聚焦，加之局部疫情反复、大宗商品原材料涨价等外部影响，多重因素叠加导致了公司的净利润不及预期。同时，公司的注塑机、数控机床等作为初期孵化阶段产品，前期耗费了较多场地、物料及人力成本，导致公司盈利空间进一步被挤压。</p> <p>2021 年底，公司及时调整经营思路，通过“调业务、调组织、调分配”将重心转移至“业务聚焦”、“组织升级”、“增质提效”，更加聚焦于工业机器人、注塑机、数控机床三大产品，通过持续不断打磨核心产品、降低个性化项目的业务比重、持续优化业务及产品结构、深入发展优质业务及优质客户，持续提升标准化生产能力、逐步修复盈利能力，努力实现公司价值的可持续稳健增长。</p> <p>（1）调业务：公司会在各类业务线上进一步聚焦，在产品及服务上进一步精准定位，在现有客户及行业上进一步深耕、实现纵向延伸。产品类包括工业机器人、数控机床、注塑机、注塑配套设备等，目前产品类整体规模占比虽然较小，但标准化生产是公司未来发展的明确方向，打造核心标准化产品是公司发展战略的“重中之重”。公司将继续潜心打磨，专注创新，提高产品品质与服务质量，集中一切力量创造性价比高、质量更优、竞争力更强的国产品牌。针对自动化应用系统业务、智能能源及环境管理系统业务，公司对其效益低、人耗高的项目进行了收缩，未来将更加凝聚研发力量，打磨受市场认可的标准化产品、可复制项目，逐渐实现标准化、规模化生产。</p>

(2) 调组织：公司将持续优化各部门之间的管理运营协同能力，构建前台、中台、后台相互赋能机制，在各部门内部推动事业部铁三角、战区双长制、各部门 TMT 等管理机制，致力于打造作战能力更优、可持续发展能力更强的组织架构。

(3) 调分配：以各事业部为主导，每个事业部按照“确保有利润的收入、有现金流的利润”的健康可持续发展思路，独立核算、自负盈亏。同时公司会有整体的年度研发预算及产品输出预算，以保证当下利润及长期投入的可持续平衡。

目前来看，调整后虽然人员规模有所下降，但是今年一季度实现营收规模同比增长、净利润环比增长，管理效率方面有了一定提升。

## 2、目前公司产品的发展情况？

答：机器人中 SCARA 表现比较亮眼，出货量同比增幅超过 100%；数控机床目前以控股子公司埃弗米为主，埃弗米去年增速超过 80%；注塑机目前业务体量较小，仍处于产品打磨阶段；注塑机辅助设备和直角坐标机器人发展时间相对较久，近年来持续稳定增长。

## 3、2021 年自动化应用解决方案的毛利率下滑的原因？有什么改善措施？

答：自动化应用解决方案的毛利率下滑的原因主要包括大宗商品原材料涨价，导致相关项目采购成本大幅上升；新开拓智能仓储业务，但业务开展不及预期，该业务持续处于亏损状态，下半年开始公司已逐步收缩该业务，目前处于停止接单状态；新开拓的新能源业务较多，前期以交付样机设备为主，物料消耗成本较多；多地疫情反复导致项目交付周期延长、人工成本上升等。

公司 2021 年底在调业务方面对自动化板块调整较大。2022 年，自动化产线会更加聚焦，重点会放在新能源与光电行业，新能

源客户占比会进一步提升；未来公司也会尝试开发更多新能源工艺专用设备，通过标准化设备提高事业部能效。

#### 4、工业机器人的发展情况？

答：工业机器人 2021 年实现收入 52,253.73 万元，同比增长 35.75%，较 2019 年同期复合增长 18.65%，毛利率 36.32%，同比增加 1.85 个百分点，主要原因系工业机器人产品技术越来越成熟，且销售规模较去年同期大幅增加，因此整体毛利率有所提升；报告期内，公司多关节机器人本体出货超 1000 台。

#### 5、公司在数控机床及核心零部件的开发及投入情况？

答：公司在数控机床领域的布局主要以子公司埃弗米为主，埃弗米研发并投入市场的产品主要包括五轴联动数控机床、数控磨床等数控机床产品，以及主轴、转台、摆头、齿轮头、动力刀塔等核心零部件。

与传统数控机床产品相比，五轴联动数控机床具有支持空间复杂特征加工能力的优势，更易于实现多工序复合加工，具有更高的加工效率和精度。五轴加工采用 X、Y、Z、A、B、C 任意五个坐标的线性插补运动，可解决叶轮、叶片、船用螺旋桨、重型发电机转子、汽轮机转子、大型柴油机曲轴等复杂曲面加工难题。公司产品主要应用于航空航天及军工领域中的复杂、精密零部件的加工制造以及精密模具、汽车零部件制造领域。

#### 6、埃弗米 2021 年及 2022 年一季度经营情况？

答：埃弗米 2021 年实现营业收入超 1.4 亿元，较去年同期增长超 80%，毛利率 30%以上。2021 年，埃弗米数控机床签单量 232 台，出货量 210 台；其中五轴联动数控机床签单量超 100 台，出货量 64 台，较 2020 年同期增长 68.42%。目前，埃弗米订单排产仍处于饱满状态，截至 2021 年 12 月 31 日，埃弗米在手订单超过 1 亿元。2022 年一季度，五轴数控机床签单量 31

	<p>台，出货量 26 台，均同比增长 20%以上。</p> <p>业务增长主要原因：航空航天及军工增长份额较大；民营精密模具、通用零件订单持续稳定增长。</p> <p>7、公司五轴数控机床的下游行业分布情况？</p> <p>答：公司五轴数控机床产品主要下游行业包括航空航天及军工、精密模具、汽车零部件、通用零件等，其中航空航天及军工占比最大，2021 年占比超过 45%。</p> <p>8、如何看待五轴数控机床目前发展情况？公司有什么布局？</p> <p>答：目前很多外资品牌在中国加大布局，未来市场空间可期待性较大。目前中国五轴厂商面临有以下几个问题：1) 整体产出规模不够，成本和市场话语权都处于劣势；公司未来要重点加大产能规模上的投入和产出。2) 五轴应用的普及性有待提升，下游客户担忧五轴机床功能使用习惯、维护成本高等问题，这是早期很多进口设备给客户留下的担忧；公司未来要加大五轴机床的普及，通过技术迭代、对数控系统的二次开发等方式优化操作者的使用习惯，提升用户体验感。3) 公司会持续加大技术研发的投入，提升产品性能，进一步提高核心竞争力。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2022 年 4 月 27 日、2022 年 4 月 28 日